



AYŞEL KANBER

başkent@ozgun.com
Tel: 0 312 419 01 75
Fax: 0 312 425 73 99

Başkent girişimcileri

OSTİM'de 1978 yılında Ercüment Kozanoğlu ve Bülent Kozanoğlu'nun temellerini attığı Kozmaksan, bugün Sincan OSB'de, ikinci kuşağın da içinde bulunduğu yönetimle, üretimini sürdürüyor. 1998 yılından bu yana ticari araçlar için ara şanzıman ve hidrolik pompa üretimi yapan firma, sektördeki teknolojik gelişmeleri yakından takip ederken, kendi Ar-Ge çalışmaları ile de ürün gamını genişletiyor. Üretimini yaklaşık yüzde 30'unu yurt dışına satan Kozmaksan'ın 16 ülkeye ihracatı sözkonusu. TURKAR, Koluman ve Zigler gibi dünya markaları için üreten Kozmaksan'ın, ikinci kuşak yönetici Ertuğ Kozanoğlu ile Başkent Gazetesi için görüştük.

Kozmaksan dünya devlerine üretiyor

olmasa yönetici olma şansımız olmazdı" diye ifade ediyor.

Üniversite bittikten sonra Kozmaksan'da profesyonel yönetici olarak görev aldıklarını kaydeden Kozanoğlu, gelişmeleri şöyle aktarıyor:

"Öncelikle kalite yönetim sistemleri ile ilgili çalışmalarımızı yaptık ve belgelerimizi aldık. Ardından ihracata nasıl girebileceğimiz konusunu araştırdık. Dış ticaret eğitimlerine katıldım ve Kozmaksan'ın Dış Ticaret Müdürlüğü koltuğuna oturdum. Türkiye gibi ekonomisi sürekli dalgalı seyreden bir ülkede yaptığımız işin yurt dışı ayağını mutlak oluşturmak gerekiyor. 2004-2005 yıllarında ilk yurtdışı fuarına katıldık, aynı zamanda ihracatımız da başlamış oldu. Şu anda toplam üretimimizin yaklaşık yüzde 30'u yurt dışına gönderiliyor. Daha sonra ithalatı başlattık. Yurt dışından ithal tezgahlar getirdik. Çin'den bu anlamda alımlarımız söz konusu. Aynı zamanda Almanya ve İtalya'dan alımlar yapıyoruz. Bunlar Türkiye'de üretilmeyen çok özellikli ürünler. İleri teknolojilere sahip tezgahlarla yatırım yapıyoruz."

"TÜRKİYE'NİN BİR NUMARASIZI"

10 yıl öncesine kadar sektörde çalışan firma sayısının parmakla sayılacak kadar az olduğuna değinen Kozanoğlu, Kozmaksan'ın bu anlamda farkını şöyle dile getiriyor:

"Şu anda sektörde rekabet oluşturacak bizimle birlikte üç firma söz konusu. Ara şanzıman grubunda üretim kapasitesi, ürün çeşitliliği ve ihracat potansiyeli olarak Türkiye'nin bir numarası olduğumuzu söyleyebiliriz. Hidrolik pompa için böyle bir iddiamız yok. Çünkü Konya firmaları bu konuda bir numara. 150-200 yıllık İtalyan firmaları var bu işi yapan. Bunlar 10 bin çeşit kapasite üretim yapacak firmalar. Kozmaksan olarak Ortadoğu'da iyi olduğumuzu söyleyebiliriz. Ama Avrupa'da ne fiyat, ne teknoloji konusunda rekabet edemiyoruz."

Yaptığımız ihracat ve fiyat politikamızla Ortadoğu'da aranan bir firmayız. Uzakdoğu'da temsilciliklerimiz var. Sürekli çalıştığımız 16 ülke söz konusu. Üretimde 45 kişi çalışıyor. Aynı zamanda merkezimizde beyaz yakalı 10 personelimiz var. Teknik ekiple 5 mühendisimiz bulunuyor, ikisi Ar-Ge'de olmak üzere. 60 kişinin üzerinde toplam istihdamımız söz konusu."

Son 5 yıldır özellikle Ar-Ge konusuna çok önem verdik-



lerine işaret eden Ertuğ Kozanoğlu, bu konudaki çalışmalarından şöyle söz ediyor:

"TURKAR'ın Hisarlar Grubu'na ait Eskişehir fabrikasına 4x4 ara şanzımanlar üretiyoruz. Sektörde şu ana kadar üretilmemiş bir ürün. Aynı ürünün yurtdışına satışı için de çalışmalarımız başladı."

Yurtdışında Almanya'nın en büyük itfaiye aracı üreticisi Zigler ile işbirliğimiz var. Zigler'in ayrıca 8 ülkede üretimi söz konusu. Bunlardan birisi Endonezya. Biz de Endonezya'daki fabrika ile yoğun çalışıyoruz. Ara şanzıman sistemimizin yaklaşık 12 çeşidini Zigler sayesinde geliştirdik. Ar-Ge çalışmalarımız o noktada çok hızlı ilerliyor."

Ayrıca şu anda Koluman ile işbirliği içerisindeyiz. Türkiye'deki yol süpürme araçları biliyorsunuz çok gürültülü çalışıyor. Bu araçlar özellikle gece çalıştığında çok daha fazla gürültü oluşturuyor. Kozmaksan olarak biz yol süpürme araçları için özel şanzıman ürettik ve bu ürünün tüm haklarını da Koluman'a devrettik. Türkiye'de daha önce üretilmeyen tümüyle bizim Ar-Ge ve Ür-Ge'miz olan bir şanzıman. Geliştirdiğimiz sistemle gürültüyü minimize ettik. Böylece AB uyum sürecinde de çevreci bir sistem geliştirerek süpürge araçlarındaki çift motora teke düşürmüş olduk. Geçen yıl Koluman ile anlaşmamızı yaptık. Koluman şu anda Türkiye'de kullanılacak olan araçlar için bir prototip hazırladı. Türkiye için ayrıca 30 aracı çalışmaları sürüyor. Mitsubishi'nin onaylı tedarikçisiyiz."

Kozmaksan'ın, her yıl en az beş farklı ülkede fuarlara katıldığını söyleyen Ertuğ Kozanoğlu, önümüzdeki yıl bu sayıyı 8'e çıkartmayı planladıklarını, ABD'nin de bu ülkeler içerisinde ilk sırada yer aldığını ifade ediyor. Kozanoğlu, şöyle devam ediyor:

"ABD'de bir yer açmayı hedefliyoruz. Diğer kardeşimiz Merve Kozanoğlu Amerika'da için sorumlusu olacak. Ayrıca iki farklı ülkeden bayilik isteği söz konusu. 2013 içinde bunları değerlendirmeyi düşünüyoruz. Rusya ve Tayland'da çok büyük bir potansiyelimiz var. Tayland'da çok büyük bir fabrika ile anlaşma aşamasındayız. Avrupa'da yürüyen bir sistemimiz zaten mevcut. Her kıtada bir Kozmaksan bayrağı dalgalandırırken en büyük hedefimiz ve gururumuz olacak."



Bize verilen emanet yeni nesillere gururla aktarma çabası içerisindeyiz. Kaliteli iş yaparak, her zaman müşterimizin karşısına dimdik çıkmaktan yanayız."

KRİZ FORMÜLLERİ

Türkiye'deki ekonomik krizler sürecinde, hiç kriz var düşüncesine kapılmadıklarını belirten Kozanoğlu, "Hep bir nakit sıkıntımız oldu ve piyasadaki nakit azlığının yansımalarını yaşadık. Ama üretim ile ilgili hiçbir kriz yaşamadık" diyor.

Kriz dönemlerinde genelde yatırımlarını biraz daha canlandırdıklarını dile getiren Kozanoğlu, sözlerini şöyle sürdürüyor:

"Bu süreçlerde farklı sektörlerdeki özel işlere yönelmeyi tercih ediyoruz. Krizde büyümek fırsat oluyor, ivme kazanıyorsunuz. Yapamadığımız işleri genellikle kriz dönemlerinde yaptık. Krizlerde borç almaz, sermayemizi hep güçlü tutmaya çalışırız ve mutlak olarak bir yerlerde nakit buldururuz. Kozmaksan krizlerde büyüdü ve kendini geliştirdi. Kriz psikolojisine kapılmadığımız gibi, daha farklı ne yapabiliriz, yeni pazarlar neresi olabilir bunları araştırdık krizlerde."

Babam hep şunu söyler; Birileri sizin ürettiğinizi yapmaya başlamışsa ve ürünün fiyatı aşağı doğru düşüyorsa farklı bir ürüne yönelin, yatırım yapın. Babamın bu yaklaşımı bizim aynı zamanda şirket politikamız."

Sektörümüzde rekabet hat safhada, ürün kopyalama çok yaygın. Bizim hedefimiz ticari araçlar sektöründe devam ederek sektörümüzde ihtiyaç olan ürünleri üretmek."

Aktif, ivme kazandırıyor

Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği Yönetim Kurulu üyesi olan Ertuğ Kozanoğlu, derneğin yeni olmasına karşın çok hızlı yol aldığını belirtiyor. Aktif'in çok farklı sektörden, farklı sesleri bir araya getirdiğini vurgulayan Kozanoğlu, şöyle konuşuyor:

"Aktif'te çok renkli bir ekip oluştu. Çok verimli ve iyi sonuçlar alınabilecek toplantılar gerçekleştiriliyor. Farklı vizyonlara sahip kişilerden oluşan bir oluşum söz konusu. Aktif'te ivmelenme çok farklı. Şöyle ki; bir araba motorla çalışır ama arabayı ivmelendiren şanzımandır. Birinci, ikinci, üçüncü, dördüncü ve beşinci vites gibi. Birinci viteste hareket eder ve yokuş çıkarsınız ancak size güç lazımdır. İkinci viteste ise hız gereklidir. Yani vites yükselttikçe size artık güç değil, hız lazımdır. Aktif, böyle bir sivil toplum kuruluşu. Yani gücü, ivmeyi, hızı farklı farklı kişilerden alabiliyorsunuz. Burada önemli olan dışlıları düzlüğe ya da yokuşa göre uyarlayacak bir yönetim olması. Mevcut yönetim sözünü ettiğimiz fonksiyonları sağlayacak vizyona sahip."



Yabancı firmalar OSTİM'de ortak arayışında

10 ülkeden gelen alım heyetleri yatırım fırsatlarını OSTİM'de konuştu. 2. Ankara Sanayi Fuarına katılmak üzere Başkent'e gelen alım heyetleri OSTİM'i ziyaret ederek, firmalarda incelemelerde bulundu.

Türkiye'nin ikinci büyük sanayi kenti konumuna gelen Ankara; yurtdışı bağlantılarını güçlendiriyor. Ankara Sanayi Odası (ASO) tarafından bu yıl ikincisi düzenlenen Ankara Sanayi Fuarı'na alım heyetleri OSTİM'i ziyaret ederek, firmalarda incelemelerde bulundu.

OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü'nde OSTİM yetkilileri ve sektör temsilcileri ile bir araya gelen konuklara ilk olarak OSTİM hakkında bilgilendirme yapıldı. Tunus, Hartum, Tirana, Priştine, Sana, Bakü, Musul, Amman, Cidde, İskenderiye ticaret atöşörlükleri ve müşavirlikleri rehberliğinde OSTİM'e gelen firmalar, kendilerini ve faaliyet alanlarını tanıtarak Türk işadamlarına ortaklık görüşmeleri yaptılar.

İkili görüşmelerde ortak yatırım fikirlerinin yanı sıra, ürün ve hizmet tedarıkları konuşuldu. OSTİM bölgesinde; Savunma başta olmak üzere, yedek parça ve plastik sektö-

ründe üretim yapan firmalar ziyaret edildi. Yabancı firma yetkilileri, OSTİM'deki üretim ve ihracat kapasiteleri hakkında bilgi alırken, ülkelerinde de benzer yatırımların yapılabilmesi konusunda görüş alışverişinde bulundular.

10 ülkenin ticaret kuruluşlarının yer aldığı heyette 38 adet firma yer aldı. Özellikle Arap ve Afrika ülkelerinden gelen işadamları OSTİM'deki üretim kapasitesine hayran kalarak kendi ülkelerine ortak yatırım yapma arzularını dile getirdiler. Kosova'dan katılan firmalar da Türk firmalarının teknoloji ve üretim gücünden faydalanmak istediklerini belirttiler. OSTİM firmalarının tezgah başında görme fırsatı bulan yabancı alım heyeti; inşaattan otomotive kadar bir çok alanda ortaklıkları geliştirebilecekleri ortak görüşlerini dile getirdiler. Alım heyetleri ile ikili görüşmeler Ankara Sanayi Fuarı boyunca da devam edecek. (Başkent)

Avrupa otomobil pazarında daralma

Avrupa otomobil pazarı, yılın ocak-ekim döneminde yüzde 6,9 oranında daraldı.

Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) tarafından Avrupa Otomobil Üreticileri Birliği (ACEA) ekim ayı verilerine ilişkin yapılan açıklamaya göre, Avrupa Birliği (AB) ve Avrupa Serbest Ticaret Birliği (EFTA) ülkelerinde otomobil pazarı bu yılın 10 ayında 2011 yılı aynı dönemine göre yüzde 6,9 küçülürken, pazar 10 milyon 722 bin 859 adet seviyesinde gerçekleşti. 2011 yılının aynı döneminde toplam 11 milyon 520 bin 387 adet satış olmuştur.

2011 yılı Avrupa otomobil pazarında 4. çeyrekte başlayan daralma, 2012 yılında da aylar itibarıyla devam etti. Yılın 10 ayında en yüksek satış, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 1,6 düşüğe,

2 milyon 618 bin 327 adet ile Almanya'da gerçekleşirken, diğer bazı önemli pazarlar olan İtalya'da yüzde 19,7, Fransa'da yüzde 13,3, İspanya'da yüzde 11,9 oranlarıyla gerileme sürdü.

AB (27) ve EFTA ülkeleri toplamına göre bu yılın ocak-ekim döneminde geçen yılın aynı dönemine göre en sert düşüş yüzde 39,9 ile Yunanistan'da ve ardından yüzde 38,3 ile Portekiz'de görüldü. Daralma yaşayan diğer ülkeler arasında İtalya, Slovenya, Fransa, Romanya, İspanya, Finlandiya, İrlanda, Belçika ve Hollanda gibi ülkeler yer aldı.

2012'nin on ayında geçen yılın aynı dönemine göre satışların en çok artıran ilk üç pazar sırasıyla yüzde 56,6 oranıyla İzlanda, yüzde 16,2 oranıyla Macaristan ve yüzde 16,1 oranıyla Estonya oldu.

AB (27) ve EFTA ülkeleri toplamına göre oto-

omobil pazarı bu yılın ekim ayında, geçen yılın ekim ayına göre yüzde 4,6 küçülerek, 998 bin 899 adet seviyesinde gerçekleşti. 2011 yılı ekim ayında ise 1 milyon 46 bin 546 adet satış olmuştur.

Ekim ayında geçen yılın aynı ayına göre en sert düşüş yüzde 38,4 ile Hollanda'da, ardından yüzde 21,7 ile İspanya'da gerçekleşti.

Daralma yaşayan diğer ülkeler arasında Portekiz, Finlandiya, Slovenya, Slovakya, Romanya, Bulgaristan, İtalya, Fransa ve İsvç gibi ülkeler yer aldı. 2012 ekim ayında geçen yılın aynı ayına göre satışların en çok artıran ilk üç pazar sırasıyla; yüzde 62,7 oranıyla İzlanda, yüzde 22,7 oranıyla Danimarka ve yüzde 15,3 oranıyla Macaristan oldu. Türkiye, Avrupa otomobil satışları sıralamasında 2012 ekim ayında 6. sırada, 2012 ocak-ekim döneminde yine 8. sırada yer aldı. (AA)

GGYD'den 'Nilüferler Yetiştiriyor' Projesi

Genç Girişim ve Yönetişim Derneği Başkanı Nezih Alıoğlu, dernek olarak gerçekleştirecek projelerin geliri ile öğrenciler burs sağlamak istediklerini, projenin adının "Nilüferler Yetiştiriyor" olduğunu bildirdi.

Alıoğlu, yaptığı yazılı açıklamada, ihtiyaç sahibi gençlere burs vermek istediklerini belirterek, derneğin bundan sonra gerçekleştirecekleri projelerin geliriyle öğrencilere burs imkanı sağlamak istediklerini kaydetti.

Kız öğrencileri zor şartlar altında büyüyen Nilüfer çiçeğine benzettiklerini anlatan Alıoğlu, "Nilüferler yetiştiriyor" adını verdikleri projeye kızların rahat bir şekilde okuyabilmesi

için burs fonunda para biriktireceklerini ve bu fonla da kızların eğitimlerine katkıda bulunacaklarını ifade etti.

Alıoğlu, dernek bünyesindeki Girişimcilik Akademisi ile KOSGEB arasında çalışma yapacağını belirterek, "Bu çalışmalar kapsamında 30 kişiyi girişimcilik dersi verilecek ve ders sonrasında girişimcilerimize yeni iş yerlerini açmaları konusunda yardımcı olacağız" ifadesini kullandı.

GGYD'nin bazı faaliyetleri hakkında da bilgi veren Alıoğlu, 10 okuldaki toplam 1.058 öğrenciyi giyecek yardımı yaptıklarını kaydederek, bu ay da farklı okullarda eğitim gören 2 bin 500 öğrenciyi kıyafet ve bot yardımı yapacaklarını bildirdi. (AA)

TESK, yeni lastik genelgesi istedi

Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu (TESK) Başkanı Bendevi Palandöken, kar lastiği genelgesinin yeniden düzenlenmesi gerektiğini bildirdi.

Antalya'da, İzmir'de başka, doğuda ise bambaşka hava şartlarının yaşandığını, sıcak şehirlerde kar lastiğinin kullanılmayacağını kay-

deden Palandöken, yaptığı yazılı açıklamada, kullanılması durumunda söz konusu lastiklerin kendi kendini yieceğini ifade etti.

Şuan için piyasada yeterli miktarda kar lastiği üretimi olmadığını ileri süren Palandöken, uygulamayla lastik fiyatlarının artacağını bu durumda piyasanın ekonomik dengesini bozacağını vurguladı.

TESK Başkanı, bu noktada 31 Kasım tarihine kadar yetkililerle görüşerek genelgenin düzeltilmesi için çalışacaklarını belirterek, "Kar lastiği genelgesi yeniden düzenlenmeli, bunu tartışmaya açmak lazım" değerlendirmesinde bulundu. (Başkent)

